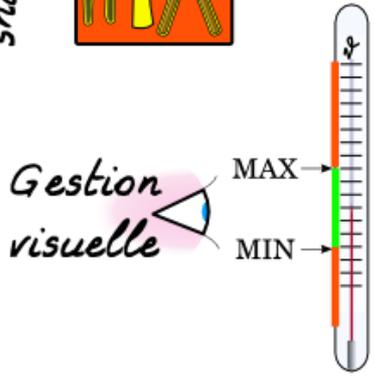


Quoi?
Combien?
Où?
Pourquoi?



Plan

- ◆ I - Définition
- ◆ II – Buts
- ◆ III – Description
 - a- *Seiri*
 - b- *Seiton*
 - c- *Seiso*
 - d- *Seiketsu*
 - e- *Shitsuke*

I – Définition

◆ Les 5 S est une méthode d'organisation japonaise fondée sur 5 mots japonais dont la 1ère lettre commence par un S :

- *Seiri* (整理) : débarrasser
- *Seiton* (整頓) : ranger
- *Seiso* (清掃) : nettoyer
- *Seiketsu* (清潔) : ordonner
- *Shitsuke* (躰) : être rigoureux

Élaborée dans le cadre du système de production de Toyota

I – Définition

Cette démarche a été traduite en français par le mot **ORDRE** qui signifie :

- **Ordonner** (ou plus littéralement ôter l'inutile)
- **Ranger**
- **Dépoussiérer, Découvrir des anomalies**
- **Rendre évident**
- **Etre rigoureux**

II – Buts

- ◆ Chaque S a un objectif propre :
 - Alléger l'espace de travail de ce qui y est inutile ;
 - Organiser l'espace de travail de façon efficace ;
 - Améliorer l'état de propreté des lieux ;
 - Prévenir l'apparition de la saleté et du désordre ;
 - Encourager les efforts allant dans ce sens.

II – Buts

- ◆ L'ensemble du système permet par ailleurs :
 - D'améliorer les conditions de travail et le moral du personnel (il est plus agréable de travailler dans un lieu propre et bien rangé) ;
 - De réduire les dépenses en temps et en énergie ;
 - De réduire les risques d'accidents et/ou sanitaires ;
 - D'améliorer la qualité de la production.

III – Description

a – Seiri

Cela signifie donc faire le tri entre ce qui est utile et ce qui ne l'est pas.

Oui ↓	Ne sais pas ↓	Non ↓
conserver ↓	Temps d'observation	Ne pas conserver ↓
ranger	↙ ↘	- réemployer - recycler - jeter

III – Description

- ◆ b- Seiton (Mettre en ordre)

Cette étape consiste à ranger tout ce qui reste après élimination.

Il permet non seulement d'éliminer les temps perdus à chercher les objets mais il permet aussi de diminuer les dépenses d'énergie et d'économiser les surfaces.

« Une place pour chaque chose, et chaque chose à sa place ».

III – Description

◆ b- seiton

Les règles de Seiton:

- **définir** des emplacements en fonction des utilisations (outils, documents, stocks...)
- **rapprocher** ce qui sert tous les jours (poste)
- **ranger** ce qui sert chaque semaine (proximité du poste)
- **stocker** ce qui sert rarement (secteur)

III – Description

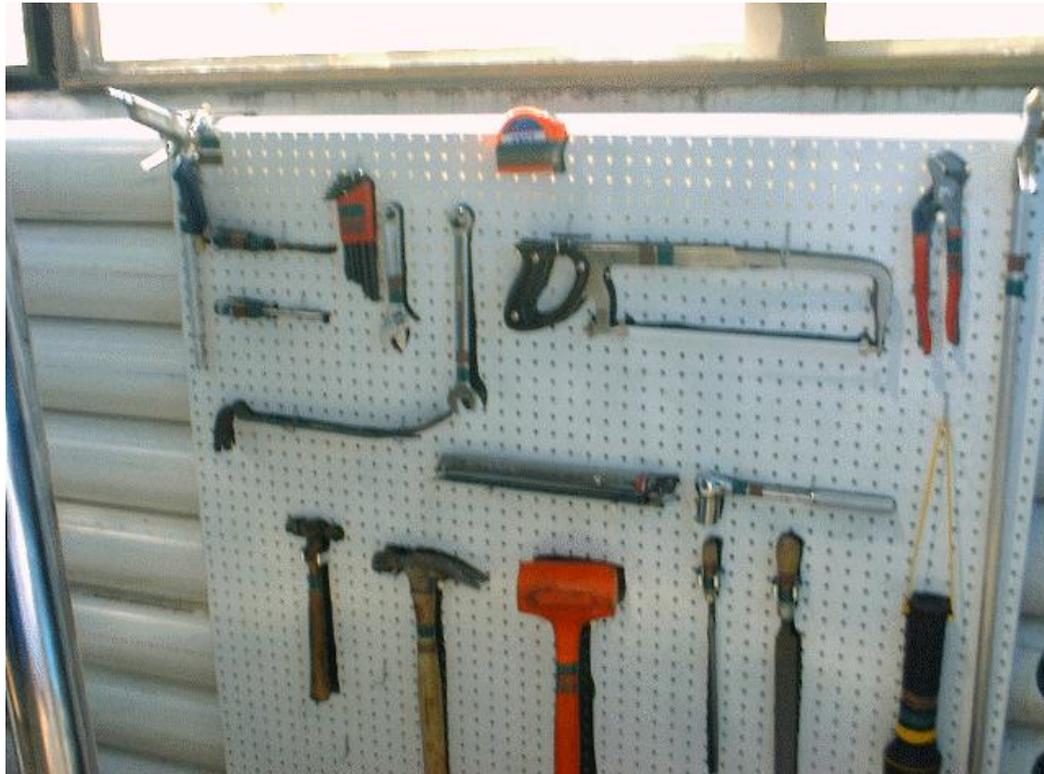
◆ **b- seiton**

Nous nous demandons aussi dans quel ordre nous utilisons les objets afin de :

- diminuer la pénibilité,
- réduire nos pas (et donc diminuer la fatigue à la fin de la journée),
- éviter de porter des charges lourdes...

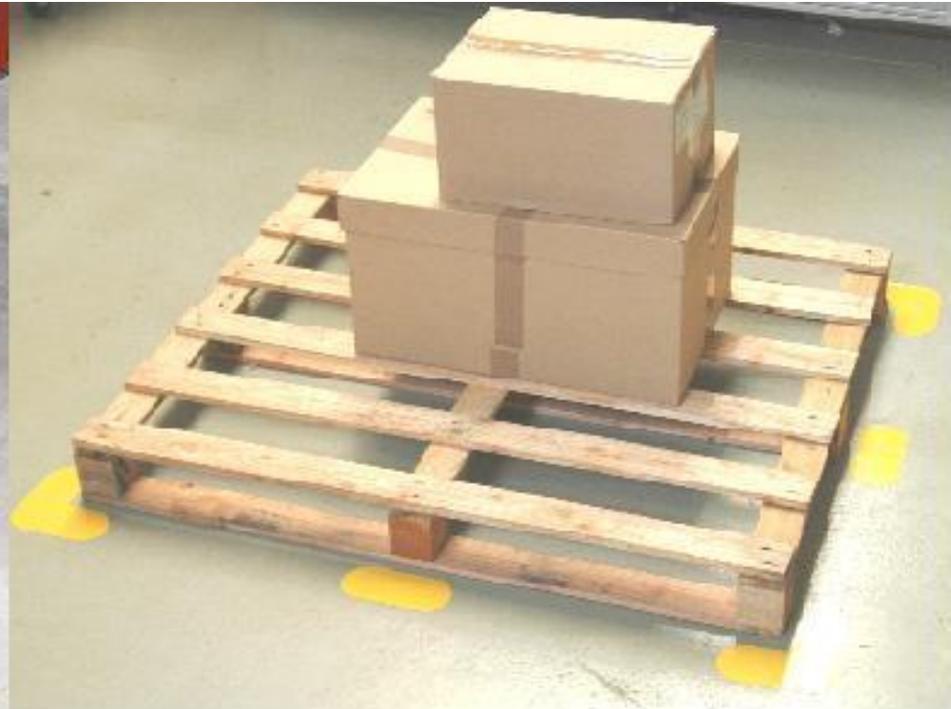
III – Description

b- seiton



III – Description

b- seiton



III – Description

◆ c- Seiso

Les objectifs de cette étape sont :

- Rendre notre environnement agréable à l'œil
- Prévenir les risques de pannes
- Prévenir les risques d'accidents
- Remettre systématiquement en état
- Faciliter le nettoyage et l'inspection

III – Description

- ◆ **c- Seiso**



III – Description

◆ d- *Seiketsu* (standardiser)

Il s'agit d'établir des règles de travail (plan de nettoyage, fréquence de nettoyage) , de les essayer avant de les valider.

Ces règles doivent être :

- simples,
- visuelles ou écrites

Il faut afficher de manière visible les règles définies

III – Description

◆ e - *Shitsuke* (Être rigoureux)

Cette étape est celle du contrôle rigoureux de l'application du système 5S.

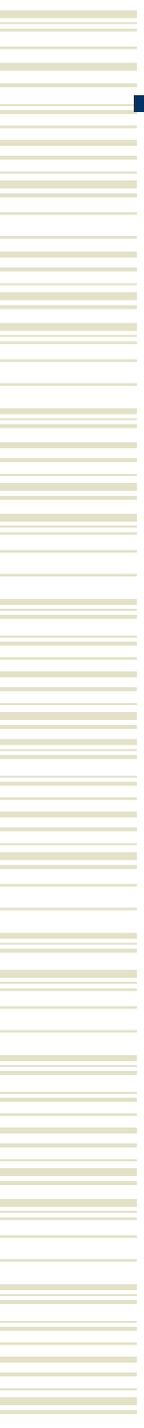
- respecter les règles établies
- progresser en améliorant les règles et en faisant progresser les standards

III – Description

◆ *e - Shitsuke*

pour cela on utilise l'audit , qui permet de comparer la situation de départ et la situation après les différentes actions menées.

Ceci est représenté par le radar chart



Conclusion

Les 5 S permettent d'améliorer la
qualité du travail , la sécurité,
et le bien être du personnel.